

MASC 2325		Année 1	Année 2	Titre Réseau GES Educative, PAZEL - MBA PPA Business School	
Blocs de Compétences	Programme MASC 2023-2025	Heures	Heures	Objectifs d'acquisitions de compétences du référentiel métier	
BLOC 1 Concevoir une stratégie Achats et Supply Chain	Audit Achats et Logistique	28		<ul style="list-style-type: none"> - Réaliser un diagnostic stratégique des domaines Achats et Supply chain : analyse de l'environnement et activités de veille, identification de la stratégie et des risques, maîtrise des outils d'analyse, identification des enjeux des différentes entités, audit de l'organisation Achats/Supply - Définir une stratégie Achats et Supply Chain : définition des objectifs de l'entreprise, hiérarchisation des besoins stratégiques, détermination des moyens à mettre à oeuvre, application d'une politique qualité et démarche RSE 	
	Gestion de la qualité	21			
	Achats durables	21			
	S&OP	35			
	Country risk management	21			
	Environnement Achats et Supply Chain	21			
	Mesure et pilotage de la performance achat et logistique	28			
	Epreuves certificatives	7			
BLOC 2 Conduire les processus Achats	Achat en mode projet et appels d'offres	21		<ul style="list-style-type: none"> - Traduire le besoin des différents services de l'entreprise en cahier des charges : communication avec les demandeurs, vérification de la recevabilité, intégration des contraintes du besoin - Rechercher et sélectionner des produits et des fournisseurs nationaux et internationaux, selon la stratégie d'achat de l'entreprise : recensement des fournisseurs, émission d'un appel d'offres et analyse des réponses en fonction de la capacité des fournisseurs à répondre à la demande - Contractualiser des accords commerciaux, nationaux et internationaux : analyse des éléments financiers du contrat, utilisation des techniques de négociation pour atteindre les objectifs fixés, sélection de la meilleure offre de produits sur un marché donné, rédaction des contrats et accords avec le service juridique - Suivre les contrats fournisseurs : suivi de l'exécution des contrats en conformité avec les engagements, gestion des relations entre les fournisseurs et les autres services, pilotage de la performance achat (tableau de bord et processus d'amélioration continu) 	
	Process Achat et sourcing	28			
	Droits des contrats	28			
	Digitalisation des achats : business needs	21			
	Audit des besoins internes et externes	28			
	Technique de négociation approfondie	28			
	Purchasing, inventory & distribution strategy	21			
	Epreuves certificatives	14			
BLOC 3 Conduire les processus Supply Chain	Référentiel logistique et audit		28	<ul style="list-style-type: none"> - Piloter la production d'un ou plusieurs sites en France ou à l'étranger : vérification de l'adéquation entre la fabrication et les quantités à livrer avec gestion des priorités, gestion des flux entrants et sortants, contrôle de l'activité, gestion des retours et gestion des litiges - Optimiser et mettre en place des modalités de stockage des produits : adaptation des modes de gestion des produits, gestion des plannings, négociation et gestion des surfaces de stockage, supervision/contrôle et réduction des stocks/gestion des matières premières et produits - Gérer les modes et les conditions de transports nationaux et internationaux : gestion et optimisation des opérations de transports avec réduction des coûts (stratégie d'optimisation, supervision de la planification et suivi des livraisons, vérification de l'état du matériel et du conditionnement), définition du cadre juridique en fonction du mode de livraison et du transport retenu (élaboration du contrat et validation des prix, contrôle de la performance et de la prestation douanière, gestion des litiges), mise en place de solutions collaboratives et de mutualisation de capacités logistiques - Optimiser la supply chain : identification des facteurs d'optimisation compte tenu des indicateurs de la chaîne et des résultats d'audit, participation à la mise en oeuvre d'un système d'information adapté, réalisation d'un inventaire exhaustif des risques pour mettre en place des actions préventives 	
	Optimisation de la distribution et de l'entreposage		21		
	Principes d'approvisionnement et de distribution		28		
	Supply chain du dernier km		21		
	Stratégie d'externalisation		28		
	Commerce international et Douanes		28		
	Epreuves certificatives		14		
BLOC 4 Manager les équipes et les projets Achats et Supply Chain	Management des équipes internationales		28	<ul style="list-style-type: none"> - Manager les équipes Achats et Supply Chain : cartographie des compétences, participation au recrutement, réalisation du plan de charge, mesure de la performance des équipes, élaboration de guides/procédures, motivation des équipes, identification des besoins de formations - Manager les projets Achats et Supply Chain : maîtrise de la conduite de projet (planification, budgétisation, gestion des risques et ressources), coordination transversale avec les parties prenantes de l'entreprise (services internes, clients, fournisseurs), gestion des conflits d'intérêts - Appliquer la réglementation en matière de conditions de travail et de sécurité : mesure de la pénibilité des postes et application de la réglementation en vigueur 	
	Achat en mode projet		28		
	Jeu TFC		21		
	Management de la qualité et lean management		21		
	Gestion budgétaire et tableaux de bord		28		
	Communication interne et fonction achat		21		
	Droit du travail		21		
	Epreuves certificatives		7		
BLOC T Activités supports Bloc professionnel	Méthodologie mémoire	7		<ul style="list-style-type: none"> - Rédiger des documents professionnels - Présenter son entreprise et des projets relatifs au Achats et à la Supply Chain 	
	Définir la problématique du mémoire		7		
	Soutenance de mémoire		7		
	Séminaire intégration + soft skills	14	28		
	Accueil	7			
Autres	Business English	28	35		
	Excel	28	35		
		455	455		